

ORGANISATIONSBERATUNG

Effizienzpotenziale erkennen und nutzen

Die Herausforderungen

Die Strukturen von Verwaltungen und kommunalen Betrieben verändern sich. Wer modernisiert und Effizienzpotenziale ausschöpft, gewinnt finanzielle Handlungsspielräume und damit mehr gestalterische Freiheit. Unsere Projekterfahrungen bieten Ihnen Verlässlichkeit und eine zügige Ermittlung der Optimierungschancen. Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden von Anfang an vertrauensvoll mit eingebunden.

Die zentralen Fragestellungen unserer Kunden sind in der Regel:

- Wie ist die aktuelle Verwaltungs- und Betriebsstruktur hinsichtlich ihrer Gliederung, der Verteilung von Verantwortlichkeiten- und Aufgaben sowie ihrer Effizienz und der Zukunftsfähigkeit einzuschätzen?
- Gibt es Lösungsmodelle zur grundlegenden Optimierung?
- Welche konkreten Maßnahmen und Ressourcen wären zur Umsetzung der avisierten Ziele sinnvoll?

Ihre Vorteile

- ✓ Vertrauensvolle Einbindung der Mitarbeiter*innen
- ✓ Auf die konkrete Situation zugeschnittene individuelle Konzepte
- ✓ Praxistaugliche Lösungen für öffentliche Auftraggeber, kommunale Eigenbetriebe, Unternehmen und Zweckverbände in Deutschland auf Basis einer Vielzahl von Referenzprojekten
- ✓ Professionelle und unabhängige Expertise durch interdisziplinäre Teams aus Juristen, Verwaltungswirten, Ingenieuren und Ökonomen mit bundesweitem Netzwerk

Unsere Leistungen

Zügig und verlässlich ermitteln unsere erfahrenen KUBUS-Experten Ihre Optimierungschancen. Von Anfang an binden wir Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vertrauensvoll mit ein. Konkret gehen wir bei Organisationsuntersuchungen wie folgt vor:

- Bestandsaufnahme mit u.a. Vor-Ort-Untersuchungen, Mitarbeiter- und Haushaltsfragebögen, Check der Aufgabenverteilungen, Intensivgesprächen und Workshops
- Kritische IST-Analyse der jeweiligen Verwaltungs- und Betriebsstrukturen mit Stärken- und Schwächenanalyse sowie Fall- und Kennzahlen
- Beschreibung des SOLL-Zustandes bzw. der Ziele sowie der grundsätzlichen Handlungsoptionen zu deren Erreichung
- Ableitung von individuellen Lösungsvorschlägen, um erfolgreich vom IST- in den SOLL-Zustand zu gelangen
- Abschlussbericht mit Umsetzungsleitfaden

Kontakt

Arne Köster, Dipl.-Betriebswirt
0385/30 31-278 koester@kubus-kb.de

Yannick Leptien, Bachelor of Laws (LL. B.)
0385/30 31-257 leptien@kubus-kb.de

Anna-Marie Rhein, Master of Science (M. Sc.)
0385/30 31-281 rhein@kubus-kb.de

Kerstin Menge, Dipl.-Ing. oec., REFA-Arbeitsorganisatorin
0385/30 31-271 menge@kubus-kb.de

Eileen Blodau-Schwamborn, Master of Arts (M. A.)
0385/30 31-276 blodau@kubus-kb.de

www.kubus-kommunalberatung.de