BAUHOF-OPTIMIERUNG

Attraktive und wirtschaftlich effiziente Bauhöfe

Die Herausforderungen

Kommunale Betriebe und Bauhöfe sind mehr denn je gefordert, wirtschaftlich und effizient zu agieren. Oft werden Diskussionen um das Auslagern von Bauhofleistungen, das Reduzieren von Personal und den damit verbundenen Kosten bis hin zur Auflösung von operativen Einheiten geführt, ohne dabei das Potenzial und die Leistungsfähigkeit der Betriebe erkannt zu haben.

Zur Beantwortung dieser wichtigen strategischen Fragen ist eine Organisationsbetrachtung und die Beachtung des Ressourceneinsatzes für die Bauhofarbeit unentbehrlich. Zu berücksichtigen sind weiter die örtlichen Leistungsträger und Gegebenheiten sowie die Aufgabenzuschnitte. Mit der Unterstützung der KUBUS GmbH sind Sie in der Lage die Stärken und Schwächen Ihres Betriebes zu analysieren und maßgeschneiderte Lösungen zu entwickeln. Die zentralen Fragestellungen unserer Kunden sind in der Regel:

- Wie ist die aktuelle marktseitige, operative und wirtschaftliche Situation (Status quo) des Bauhofes einzuschätzen?
- Welche kurz-, mittel- und langfristigen Ziele und Interessen haben Betriebsführung, Verwaltungsleitungen und Politik?
- Welche konkreten Maßnahmen sind zu empfehlen und wie würden sich diese in der Veränderung des Status quo und in der Wirtschaftlichkeit auswirken?

Unsere Leistungen

- Bestandsaufnahme mit u.a. Vor-Ort-Untersuchungen, Check der Struktur und Aufgabenverteilungen, Wirtschaftlichkeit etc.
- Kritische IST-Analyse der jeweiligen Verwaltungs- und Betriebsstrukturen mit u.a. Definition des SOLL-Zustandes, Stärken und Schwächen sowie grundsätzliche Fall- und Kennzahlen
- Beschreibung des SOLL-Zustandes bzw. der Ziele sowie der Handlungsoptionen zu deren Erreichung
- Ableitung von individuellen Lösungsvorschlägen, um erfolgreich vom IST- in den SOLL-Zustand zu gelangen
- Abschlussbericht mit Umsetzungsleitfaden

Ihre Vorteile

- ✓ Objektive Analyse des Status quo Ihres Bauhofes
- ✓ Fundierte Handlungsempfehlungen und konkrete Maßnahmenvorschläge zur Optimierung
- ✓ Festlegung des Organisationsaufbaus (personelle und hierarchische Ebenen)
- ✓ Aufstellung von Arbeits- und Aufgabenplänen und von Bezugsgrundlagen in Form von Flächen-, Längen- und Stückzahlenwerten (Kataster)
- ✓ Ausstattung mit technischen Ressourcen entsprechend der aufgaben- und bezugsgrößenbezogenen Arbeitsweise
- ✓ Einführung einer Kosten-Leistungsrechnung
- ✓ Praxistaugliche Lösungen für öffentliche Auftraggeber, kommunale Eigenbetriebe, Unternehmen und Zweckverbände in Deutschland auf Basis einer Vielzahl von Referenzprojekten

Kontakt

Arne Köster, Dipl.-Betriebswirt
0385/30 31-278 koester@kubus-kb.de

www.kubus-kommunalberatung.de