



ORGANISATIONSBERATUNG

Effizienzpotenziale erkennen und nutzen

Die Herausforderungen

Die Strukturen von Verwaltungen und kommunalen Betrieben verändern sich. Wer modernisiert und Effizienzpotenziale ausschöpft, gewinnt finanzielle Handlungsspielräume und damit mehr gestalterische Freiheit. Unsere Projekterfahrungen bieten Ihnen Verlässlichkeit und eine zügige Ermittlung der Optimierungschancen. Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter werden von Anfang an vertrauensvoll mit eingebunden.

Die zentralen Fragestellungen unserer Kunden sind in der Regel:

- Wie ist aktuelle Verwaltungs- und Betriebsstruktur hinsichtlich ihrer Gliederung, der Verteilung von Verantwortlichkeiten- und Aufgaben sowie ihrer Effizienz und der Zukunftsfähigkeit einzuschätzen?
- Gibt es Lösungsmodelle zur grundlegenden Optimierung?
- Welche konkreten Maßnahmen und Ressourcen wären zur Umsetzung der avisierten Ziele sinnvoll?

Unsere Leistungen

Zügig und verlässlich ermitteln unsere erfahrenen KUBUS-Experten Ihre Optimierungschancen. Von Anfang an binden wir Ihre Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter vertrauensvoll mit ein. Konkret gehen wir bei Organisationsuntersuchungen wie folgt vor:

- **Bestandsaufnahme** mit u.a. Vor-Ort-Untersuchungen, Mitarbeiter- und Haushaltsfragebögen, Check der Aufgabenverteilungen, Intensivgesprächen und Workshops
- Kritische **IST-Analyse** der jeweiligen Verwaltungs- und Betriebsstrukturen mit Stärken- und Schwächenanalyse sowie Fall- und Kennzahlen
- Beschreibung des **SOLL-Zustandes** bzw. der **Ziele** sowie der grundsätzliche Handlungsoptionen zu deren Erreichung
- Ableitung von individuellen **Lösungsvorschlägen**, um erfolgreich vom IST- in den SOLL-Zustand zu gelangen
- **Abschlussbericht** mit Umsetzungsleitfaden

Ihre Vorteile

- ✓ Vertrauensvolle Einbindung der Mitarbeiter:innen
- ✓ Auf die konkrete Situation zugeschnittene individuelle Konzepte
- ✓ Praxistaugliche Lösungen für öffentlichen Auftraggeber, kommunale Eigenbetriebe, Unternehmen und Zweckverbände in Deutschland auf Basis einer Vielzahl von Referenzprojekten
- ✓ Professionelle und unabhängige Expertise durch interdisziplinäre Teams aus Juristen, Verwaltungswirten, Ingenieuren, Ökonomen und Fachinformatikern mit bundesweitem Netzwerk
- ✓ Weiterführende Angebote für Coaching, Seminare und Schulungen sowie begleitende Beratung in der Umsetzung

Ihre Ansprechpartner

Kerstin Menge, Dipl.-Ing. oec., REFA-Arbeitsorganisatorin
☎ 0385/30 31-271 ✉ menge@kubus-kommunalberatung.de

Arne Köster, Dipl.-Betriebswirt
☎ 0385/30 31-278 ✉ koester@kubus-kommunalberatung.de